



Rapport Moral 2023-2024 de l'ALVVF

Chers membres, bénévoles et partenaires,

L'exercice 2023-2024 a été une année éprouvante pour notre association. Entre les contraintes imposées par la procédure de redressement judiciaire, les défis en matière de gestion des ressources humaines, et les incertitudes liées à la vente de notre terrain, nous avons dû faire preuve d'une résilience sans faille. Malgré ces turbulences, nous avons su garder le cap et maintenir à flot les activités de l'ALVVF.

Une situation financière sous tension

L'ouverture d'une procédure de redressement judiciaire a marqué une étape cruciale dans notre gestion financière. Ce processus, bien qu'ardu, nous a permis de :

- Réorganiser nos priorités financières ;
- Rétablir une certaine stabilité dans la gestion de nos créances ;
- Préparer l'avenir avec des bases plus solides.

Un des éléments essentiels pour retrouver un équilibre durable réside dans la vente de notre terrain. Les négociations, bien qu'intenses et parfois imprévisibles, avancent. Nous restons confiants quant à la conclusion de cette vente, prévue au plus tard pour mai 2025. Cette transaction sera une étape décisive pour garantir la pérennité de l'association.

Des défis RH importants

Sur le plan humain, l'année a été marquée par des réorganisations et des ajustements nécessaires pour répondre à nos contraintes. Malgré des tensions, nous avons réussi à préserver un climat de travail constructif et à mobiliser nos équipes autour des valeurs qui nous animent.

Nos salariés et bénévoles ont fait preuve d'une remarquable adaptabilité, ce qui a permis de :

- Maintenir le bon déroulement de nos activités, malgré des ressources limitées ;
- Répondre aux besoins des bénéficiaires avec la qualité et l'engagement qui caractérisent l'ALVVF ;
- Renforcer la cohésion entre les équipes dans un contexte difficile.

Cap sur l'avenir

Face aux défis, nous avons fait le choix de l'action et de la résilience. Nos efforts cette année visent à poser les bases d'une ALVVF renouvelée, avec des priorités claires :

- Finaliser la vente du terrain, un enjeu crucial pour assainir notre situation financière ;
- Poursuivre les ajustements RH pour mieux accompagner nos équipes dans un environnement exigeant ;
- Préserver et développer nos projets en lien avec notre mission, malgré les contraintes actuelles.

Remerciements

Je tiens à exprimer ma profonde gratitude à toutes celles et ceux qui ont contribué à maintenir notre association en vie cette année :

- À nos salariés, pour leur dévouement et leur capacité à surmonter les difficultés quotidiennes ;
- À nos bénévoles, qui incarnent l'âme de l'ALVVF et nous rappellent l'importance de notre mission ;

- À nos partenaires, pour leur soutien indéfectible, en particulier durant cette période délicate.

En conclusion

L'année 2023-2024 nous a mis à l'épreuve, mais elle a également montré que nous avons les ressources, l'énergie et la détermination nécessaires pour avancer. Ensemble, nous continuerons à bâtir un avenir solide pour l'ALVVF, fidèle à ses valeurs et à sa mission.

Avec toute ma reconnaissance,

Daniel PRISCAL

Président de l'ALVVF